

GUTIERREZ, RICARDO ÁNGEL

DATOS PERSONALES

Lugar y Fecha de Nacimiento: Bahía Blanca – Argentina – 17/5/1940

Documentos de Identidad: DNI N° 5.842.564

Pasaporte Argentino: AAB 197 187

Estado Civil: Casado, tres hijos

Domicilio Particular Avenida Libertador 4918 Piso 14

1426 Buenos Aires - Argentina

Teléfono casa : (54-11) 4774-1788

Celular 54.911.6375.9991

Domicilio Oficina :

Olazábal 1515 Oficina B-509

C1428DGG Buenos Aires – Argentina

Tel / Fax : (54-11) 4849.7226

E-mail : ragutierrez17@gmail.com

ESTUDIOS

1952 Ciclo Primario – Escuela N°. 18 – Bahía Blanca - Provincia de Buenos Aires

1957 Perito Mercantil – Escuela de Comercio de Bahía Blanca

1965 Contador Público. Universidad Nacional del Sur - Bahía Blanca

1967 Curso de Posgrado en “Administración Pública” en el Centro Interamericano de Capacitación en Administración Pública (CICAP) Proyecto 214 de la OEA, Buenos Aires, Argentina.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

CARGOS MÁS RELEVANTES DESEMPEÑADOS EN EL SECTOR PÚBLICO ARGENTINO

- 1999-2003 Presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires, del Grupo Bapro S.A. (Holding de 17 empresas financieras) y de BAPRO Informática y Comunicaciones S.A.; desde 14/12/99 al 15/12/2003.
- 1991-1996 Secretario de Hacienda de la Nación. República Argentina, desde el 21/7/91 hasta el 26/7/96. Durante el mismo período ejerció la Presidencia de la Comisión Técnica Asesora de Política Salarial del Sector Público.
- 1991 Subsecretario de Presupuesto e Información Fiscal, Ministerio de Economía y Obras Públicas de la Nación. Argentina. Desde el 30/5/91 al 20/7/91
- Director Titular de la Sindicatura General de Empresas Públicas (SIGEP), de la República Argentina, desde el 1/8/91 hasta el 31/12/91.
- 1974-1975 A cargo de la Dirección Nacional de Racionalización del Comercio, Secretaría de Estado de Comercio de la Nación, desde el 5/4/74 hasta el 31/3/76.
- 1973-1976 Jefe de Departamento en la Dirección General de Control de Gestión. Ministerio de Cultura y Educación de la Nación desde el 1/6/73 al 13/5/76. Adscrito a la Secretaría de Comercio, desde el 1/12/73 hasta el 31/3/76.
- 1971- 1973 Asesor del Gobierno de la Provincia de Santiago del Estero en las Áreas de Finanzas y Administración. Desde el 30/12/71 hasta el 25/05/73.
- 1970- 1971 Jefe del Área de Asistencia Técnica para la Reforma Administrativa del Consejo Federal de inversiones. Desde el 18/8/70 hasta el 31/12/1971.
- 1970- 1971 Asesor del Gobierno de la Provincia de Río Negro en materia de Recursos Provinciales. Desde el 1/4/70 hasta el 30/6/1971.
- 1969- 1970 Secretario General de la Gobernación de la Provincia de Córdoba y a cargo del Ministerio de Desarrollo. Desde junio de 1969 hasta abril de 1970. Creador y Presidente del Comité de Reforma Administrativa de la Provincia de Córdoba, en el mismo período.
- 1966 1969 Director General Central del Ministerio de Economía de la Provincia de Río Negro. Desde 1/10/66 hasta el 31/3/69
- 1966 Jefe del Departamento de Presupuesto. Provincia de Río Negro. Desde el 3/1/66 al 30/9/66.
- 1959-1965 Auxiliar Administrativo. Aguas Corrientes de Bahía Blanca. Dirección de Obras Sanitarias. Provincia de Buenos Aires. Desde 18/3/1959 hasta el 31/3/1965.



CARGOS MÁS RELEVANTES DESEMPEÑADOS EN EL SECTOR PRIVADO

- 1997 a la fecha Socio Gerente de Sistemas, Desarrollos y Proyectos S.A. (SIDEPRO S.A.)— Empresa Consultora especializada en Reforma del Estado y Administración Financiera Gubernamental.
- 7/2004 a la fecha Director Titular de la Bolsa de Comercio de Bahía Blanca,
- 2002-2003 Director Titular de EBN (Banco) - España
- 2002-2003 Director y Presidente de Red Link S.A (Red de Cajeros Automáticos)
- 1998-1999 Director Titular de MERCOBANK S.A. (Banco), desde 1/1/98 hasta el 30/11/99.
- 1996- 1998 Director Titular de PAPEL PRENSA S. A. I. C. F. En representación del Estado Nacional, desde 1/9/96 hasta el 30/4/98.

CONSULTORIAS REALIZADAS

INTERNACIONALES CON RESIDENCIA EN OTROS PAÍSES

1989- 1991

Bolivia. Consultor en Administración Financiera Gubernamental y Contabilidad Pública en el Proyecto SAFCO - "Gestión Pública Financiera" / Ministerio de Finanzas ejecutado por la Organización de las Naciones Unidas y financiado por el Banco Mundial. Desde el 20/11/88 hasta el 31/5/90 para VINTERC y por la ONU - Proyecto BOL/87/R.03, desde el 01/06/90 hasta el 30/11/90 y desde 20/1/91 hasta el 30/4/91.

1981-1988

Venezuela. Experto en Presupuesto Público y Administración Financiera contratado por la ONU / PNUD (Proyecto VEN/79/006 y Proyecto VEN/86/010) para asesorar a la Oficina Central de Presupuesto, desde el 1/1/81 hasta el 31/12/88 (8 años completos).

1978-1980

Honduras. Experto contratado por la Asociación Iberoamericana de Presupuesto Público para realizar trabajos en las Áreas de Análisis Administrativos y Contabilidad Gubernamental en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público: Dirección General de Presupuesto y Contaduría General de la República, desde el 15/4/78 hasta el 31/12/80.

INTERNACIONALES SIN RESIDENCIA EN OTROS PAÍSES

2013-2014

República Dominicana. Consultor como parte del equipo de consultoría de SIDEPRO S.A en el marco de un contrato con el Gobierno de la República Dominicana (Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo), para apoyar en la mejora de los métodos de programación presupuestaria y fiscal y fortalecimiento del Ministerio de Hacienda, desde el 1/10/2012. En proceso de rescisión.

2013

Banco Mundial. Expositor en el taller sobre Sistemas integrados de Administración Financiera. Ricardo A. GUTIERREZ. Washington D.C., Junio, 2013

2012

México. Consultor (Líder Técnico del Proyecto) de corto término contratado por el Banco Mundial para asesorar a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México en el diseño del nuevo Sistema de Contabilidad Gubernamental y en la elaboración de proyectos de normas sometidas a consideración del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), desde enero 2012 hasta el 30 de noviembre de 2012(150 días de consultoría).

República Dominicana. Contratado por el BID (tres contratos mensuales diferentes) como consultor internacional de corto plazo para evaluar el grado de cumplimiento de la Ley Orgánica de Presupuesto y su Reglamento de Aplicación, proponer un plan de acción para logra la aplicación integral de la normativa vigente y participar en una taller organizado por el BID y la Dirección General de Presupuesto sobre el tema. Julio, agosto y setiembre 2012.

República Dominicana. Contratado como consultor internacional de corto plazo del BID (RG-TI396) para la Implantación del Sistema de Estadísticas Fiscales de la República Dominicana, por tres y medio meses, desde el 20 de febrero hasta el 30 junio de 2012 (35 días hábiles).

2011-2012

República Dominicana. Contratado como consultor internacional de corto plazo del BID (RG-TI396) para la Implantación del Sistema de Estadísticas Fiscales de la República Dominicana para el diseño e Implementación del Sistema de Estadísticas Fiscales. Primera Parte, desde el 1 de agosto de 2011 hasta 1 febrero de 2012

2011

México. Consultor (Líder Técnico del Proyecto) de corto término contratado por el Banco Mundial para asesorar a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México en el diseño del nuevo Sistema de Contabilidad Gubernamental y en la elaboración de proyectos de normas sometidas a consideración del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), desde enero 2011 hasta el 31 de diciembre de 2011(150 días de consultoría).

República Dominicana. Consultor de Corto Plazo en el Programa de Modernización de la Administración de los Recursos Públicos, Convenio de Préstamo BID N° 1809/OC-DR para la adecuación de las Leyes del Sector Financiero impactadas por la Nueva Constitución y Diseño y Consolidación de la Unidad de Análisis y Política Fiscal del Ministerio de Hacienda 11 de enero de 2011 al 11 de julio de 2011 (60 días hábiles).

2010

México Consultor (Líder Técnico del Proyecto) de corto término contratado por el Banco Mundial para asesorar a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México en el diseño del nuevo Sistema de Contabilidad Gubernamental y en la elaboración de proyectos de normas sometidas a consideración del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), desde enero 2010 hasta el 31 de diciembre de 2010 (150 días de consultoría efectivos).

2009

Honduras. Macroanálisis y diagnóstico global sobre los aspectos funcionales y tecnológicos del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAFI) del Gobierno de Honduras y recomendaciones generales que tiendan a su mejora inmediata, elaborado en conjunto con Lidia Pinto, ordenado por el BID, noviembre de 2010.

2009-2010

República Dominicana. Contratado como Consultor (SIDEPRO S.A.) por el Gobierno de la República Dominicana para asesorar en el Fortalecimiento Institucional del Ministerio de Hacienda y del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, desde el 1/9/2009 al 31/12/2010 (16 meses).

2009

México. Consultor (Líder Técnico del Proyecto) de corto término contratado por el Banco Mundial para asesorar a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México en el diseño del nuevo Sistema de Contabilidad Gubernamental y en la elaboración de proyectos de normas sometidas a consideración del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), desde enero a diciembre de 2009 (150 días de consultoría).

2008-2009

Panamá. Consultor contratado por el BID para preparar un Proyecto de Ley de Tesorería y del Sistema de Cuenta Única del Tesoro (CUT). 3 meses.

República Dominicana. Contratado como Consultor (SIDEPRO S.A.) por el Gobierno de la República Dominicana para asesorar en el Fortalecimiento Institucional de la Secretaría de Estado de Hacienda y en la implantación del Programa de Administración Financiera Integrada, desde el 1/9/2008 al 31/8/2009 (12 meses).

2008

México. Consultor de corto término contratado por el Banco Mundial para asesorar a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México en la implantación de un Sistema Integrado de Información Financiera Federal, desde enero a Agosto de 2008 (103 días de consultoría).

2007-2008

República Dominicana. Contratado como Consultor (SIDEPRO S.A.) por el Gobierno de la República Dominicana para asesorar en el Fortalecimiento Institucional de la Secretaría de Estado de Hacienda y en la implantación del Programa de Administración Financiera Integrada, desde el 1/10/2007 al 31/8/2008 (11 meses).

2007

Perú “Estudio de Evaluación del Sistema de Administración Financiera – SIAF”, realizado por el Consorcio IGT S.A. – SIDEPRO. Miembro del Comité Estratégico y consultor., Realizado entre los meses de marzo y agosto de 2007.

México. Consultor de corto término contratado por el Banco Mundial para asesorar a la Secretaria de Hacienda y Crédito Público de México en la implantación de un Sistema Integrado de Información Financiera Federal, desde enero a diciembre 2007 (66 días de consultoría).

2006-2007

República Dominicana. Contratado como Consultor por el Gobierno de la República Dominicana para participar en el programa de reforma legal de las instituciones fiscales que se esta llevando a cabo en el país, desde el 19/8/2006 al 31/9/2007 (13 meses).

2006

República Dominicana. Contratado por el BID, en el marco del Programa de Modernización de la Administración de los Recursos Públicos (DR-L1005), para desarrollar una “Consultoría Técnica en Sistemas Integrados de Administración Financiera Pública”, por un período de 10 días (agosto/2006).

México. Consultor de corto término contratado por el Banco Mundial para asesorar en el Proyecto de Transformación de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México y para participar en la preparación de un documento conceptual la reforma en curso, desde enero a junio de 2006 (52 días de consultoría).

2005-2006

República Dominicana. Contratado como Consultor por el Gobierno de la República Dominicana para participar en el programa de reforma legal y estructural de las instituciones fiscales que se esta llevando a cabo en el país, desde el 19/8/2005 al 18/8/2006 (12 meses).

2005

República Dominicana. Contratado por el BID para prestar servicios de Asesoría Externa en Política Fiscal y Gestión Financiera, apoyando al Banco y al equipo económico del Gobierno, en la preparación de las nuevas operaciones de préstamos en materia de política fiscal y gestión financiera del Estado. Desde el 18.4 hasta el 18.8.05 (4 meses).

México. Consultor de corto término contratado por el Banco Mundial para asesorar en el Proyecto de Transformación de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, 6 días de consultoría a partir del 25/5/05.

2004

República Dominicana. Consultorías Varias contratado por el BID para:

- Organización y dictado de un “Taller sobre cuentas Publicas” organizado por el Programa de Fortalecimiento de la Secretaría de Estado de Finanzas y financiado por el BID ATN/SF-8008-DR
- Apoyar al equipo económico del Gobierno en el análisis de las alterativas de política para recuperar la estabilidad macroeconómica en el corto plazo., del 18/8 AL 28/8/2004 (10 días).
- Apoyar al equipo económico del Gobierno en el diseño de mejoras institucionales de la gestión fiscal del 19/7 al 29/7//2004 (10 días).
- Apoyo a la Descentralización y Desarrollo Municipal. Preparación del Modelo Conceptual de Gestión Financiera Municipal, en conjunto con M. del Pilar MONTARCE y Marcos MAKON, del 7/6/04 al 7/10/04 (4 meses).

-Apoyo al Banco en la preparación del Documento “Diálogo de Políticas”, en los temas “Reformas al Poder Ejecutivo para incrementar la efectividad del Estado” y “La Reforma de la Administración Financiera del Estado. Opciones para la nueva Administración”, del 25/3/04 al 15/6/04.

México. Consultor de corto término contratado por el Banco Mundial para asesorar en el Proyecto de Transformación de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, desde el 22/8/04 al 15/10/04 (20 días de consultoría).

2003-2004

República Dominicana. Experto Internacional de Alto Nivel en el Programa de Administración Financiera del Estado, en calidad de Consultor Responsable (Evaluador) por SIDEPRO S.A., por 6 misiones de 11 días laborables cada una a realizar entre el 10/9/2003 y el 10/9/2004.

2001-2003

República Dominicana. Experto Internacional de Alto Nivel en el Programa de Administración Financiera del Estado de la República Dominicana, en calidad de Consultor Responsable por SIDEPRO S.A., por 4 misiones de 10 días laborables cada una realizadas entre el 31/10/2001 y el 30/5/2003.

2000

República Dominicana. Consultor contratado por el Banco Interamericano de Desarrollo para desarrollar en el “Documento de Diálogo sobre Políticas” (PDP) la Nota Temática N° 2 “Entorno Fiscal y Manejo del Gasto Público”, del 15/2/2000 al 11/4/200 (8 semanas).

2000-1999

República Dominicana. Director del Proyecto ejecutado por SIDEPRO S.A. que tuvo por objetivo formular una propuesta para la “Racionalización de la actual organización del Poder Ejecutivo”. Este proyecto tuvo una duración de cuatro meses y fue financiado por el BID en el marco del Convenio de Cooperación Técnica con la República Dominicana ATN/SF 6740-DR “Racionalización del Poder Ejecutivo”. En el proyecto participaron el Director y 6 consultores (3 nacionales y 3 internacionales), del 17/3/2000 al 17/7/2000.-

República Dominicana. Director del Proyecto ejecutado por SIDEPRO para efectuar el “Relevamiento de la actual organización del Poder Ejecutivo de la República Dominicana”. Este Proyecto fue financiado por el BID en el marco del Proyecto de Apoyo a la Reforma de la Administración Pública de la República Dominicana (ATN/SF – 5780 –DR).

1998-1999

República Dominicana. Consultor Asesor Fiscal en el Programa de Apoyo a Políticas de Estabilización Macroeconómica de la República Dominicana (Proyectos ATN/SF-6056-DR) con financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo, 6 misiones desde 21/10/98 al 21/6/99.

1998

Panamá. Consultor contratado por el Banco Interamericano de Desarrollo para Asesorar en el “Diseño Conceptual del nuevo Ministerio de Economía y Finanzas” desde el 26/10/98 al 26/12/98 (2 meses).

Bolivia. Consultor contratado por el Proyecto de Descentralización y Responsabilidad (ILACO II) del Banco Mundial, para realizar la “Evaluación del Sistema SIIIF de la República de Bolivia, en conjunto con Lidia Pinto y Marcos MAKON, desde el 1/11/98 hasta el 30/12/1998.

República Dominicana. Contratado por el Banco Interamericano de Desarrollo como Experto Internacional en Administración Financiera” para al “Apoyo a la preparación del Plan de Reforma del Ejecutivo (ATN/SF-5780-DR), de la República Dominicana, del 7/6 al 24/7/98.

1997-1998

República Dominicana. Consultor en Políticas Fiscales, Presupuestarias y Cuentas Públicas, contratados por Programa de Apoyo a Políticas de Estabilización Macroeconómica (Proyecto ATN/SF-5434-DR), con financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo, 6 misiones, desde 7/10/97 al 7/7/98

1996-1998

Venezuela. Consultor Experto en Reforma de la Administración Financiera Gubernamental contratado por el PNUD para el Proyecto Sistema Integrado de Gestión y Control de las Finanzas Públicas – SIGECOF (Financiado por el Banco Mundial) . Desde el 1/11/06 al 31/8/98 (16 misiones).

1996-1997

Ecuador. Consultor en Política Fiscal contratado por el Banco Central para participar en el diseño del Programa Económico del Gobierno Nacional y asesorar en política y gestión fiscal, desde el 1/8/96 al 31/1/97.

1990-1991

República Dominicana. Consultor en Presupuesto Público contratado por la Organización de las Naciones Unidas (ONU-PNUD) – Proyecto DOM.007/90, en la Secretaría Técnica de la Presidencia--Oficina Nacional de Presupuesto, desde el 1/12/90 hasta el 20/1/91.

1989

Venezuela. Consultor en Administración Financiera Gubernamental contratado por el Proyecto VEN/87/013 "Modernización de la Gestión Pública Estatal" de la Organización de las Naciones Unidas (ONU-PNUD), desde el 8/5/89 hasta el 9/7/89 y desde el 16/10/89 hasta el 16/11/89 (En total 3 meses).

1979-1981

México. Contratado por el Proyecto Mex/77/004 de la ONU, para dictar la asignatura "Contabilidad Gubernamental" en cursos de Programación Presupuestaria Federal, desde el 28/7/79 al 25/8/79, desde el 10/4/80 al 10/6/80 y desde el 8/5/81 al 21/5/81.

CONSULTORÍAS EN ARGENTINA

1991

Consultor contratado por el Proyecto ONU ARG/86/R.01, para Reforma del Sector Público y Administración Financiera Gubernamental, desde el 1/4/91 al 30/5/91.

1999-2001

Asesor Estratégico del Proyecto de Desarrollo Informático del Sistema de Administración Financiera de la Pcia. De Santa Fé, ejecutado por SIDEPRO S.A. en conjunto con la Fundación VINTEC (Santa Fé).

EN UNIVERSIDADES NACIONALES DE ARGENTINA

- 1975-1976 Autor del Proyecto de Creación de la “Carrera de Postgrado en Administración Pública” en la Universidad Nacional de La Pampa. Proyecto aprobado y puesto en vigencia a partir del segundo cuatrimestre de 1975.
- 1974- 1976 Profesor adjunto de la materia “Administración Pública” en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Buenos Aires, desde el 11/9/74 hasta el 31/6/76.
- 1973- 1974 Profesor adjunto de la materia “Técnicas de Administración” en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Lomas de Zamora, desde el 28/3/73 hasta el 15/9/74.
- 1972- 1976 Profesor titular de la cátedra “Administración Pública”. Facultad de Ciencias de la Administración de la Universidad Nacional del Litoral. Desde el 25/9/72, hasta el 30/09/76.
- 1972-1978 Profesor Adjunto de la cátedra “Planificación Administrativa Gubernamental”. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Plata. Desde 1/3/72, hasta el 15/3/78.
- 1972-1973 Contratado para la reparación de personal docente y de investigación para el área “Administración” de la Facultad de Ciencias de la Administración de la Universidad del Litoral. Desde el 01/03/72 hasta el 28/02/73
- 1972-1973 Director del Proyecto de Investigación: “Determinación de un modelo de Administración para el Desarrollo para el Sector Público de la Provincia de Santa Fe”. Centro de Estudios en Planeamiento de la Universidad Nacional de Litoral. Desde el 16/2/72 hasta el 31/8/72.
- 1966-1967 Profesor de la asignatura “Nociones de Economía”. Escuela Normal de Bahía Blanca. Universidad Nacional del Sur. Desde marzo de 1966 a marzo de 1967.
-

PUBLICACIONES

- 1983 “Algunas consideraciones sobre el Resultado Presupuestario”. revista de la Asociación Venezolana de Presupuesto Público N° 7 de Octubre de 1983. Caracas – Venezuela.
- 1990 “Presupuesto Consolidado del Sector Público - Experiencia Venezolana”, en colaboración con Víctor J. Arrieche. Revista N° 23 de la “Asociación Iberoamericana de Presupuesto Público”. Buenos Aires. Argentina. 1990.
- 1990 “La Integración de los Sistemas de Información Financiera en el Sector Público”, documento presentado en el “XX Seminario Regional Interamericano de Contabilidad” “La Administración Financiera del Gobierno, El Desafío de la Eficiencia”. Montevideo. Uruguay. Julio 1990.
- 1990 “La Integración de los Sistemas de Información Financiera. La experiencia boliviana”. Revista N° 25 de la “Asociación Iberoamericana de Presupuesto Público”. Buenos Aires. Argentina. 1991.
- 1999 “La Reforma del Estado Nacional”. Publicación N° 1 de la “Fundación para el Desarrollo de Políticas Públicas”. Buenos Aires. Argentina.
- 2004 “Los Roles de un Estado Moderno y las Responsabilidades de la Nación, las Provincias y los Municipios.” Publicado en la revista “Estrategia para el Nuevo Milenio” N°1 – Centro de Investigación y Estudios Estratégicos (CIEE) – Buenos Aires, diciembre de 2003.
-

DOCUMENTOS TÉCNICOS RELEVANTES

PRESENTADOS EN SEMINARIOS, CONFERENCIAS O COMO INFORMES DE CONSULTORIA.

- 2013 Informe sobre el: “Estado de situación del Programa de Reforma de la Hacienda Pública al 31-12-2012”. SU-DEPRO. Ministerio de Hacienda de la República Dominicana. Marzo 2013.
- 2012 “Aspectos Generales y Metodológicos del Sistema de Contabilidad Gubernamental del Poder de la Federación”. Banco Mundial. SHCP de México. Enero 2012.
- 2012 “Evaluación sobre el grado de cumplimiento de las disposiciones de la Ley Orgánica de Presupuesto del Sector Público – Ley 423/06 – y su Reglamento de Aplicación – Decreto 492/07, al 31 de julio de 2012”. República Dominicana. Setiembre de 2012.
- 2011 Modelo Conceptual del Sistema de Estadísticas Fiscales de la República Dominicana”. 1ª Edición.
- 2008 “Modelo Conceptual del Sistema de Administración Financiera Federal”, preparado por un equipo del Banco Mundial liderado por el suscripto y Marcos Makón. México.
- 2007 Nota Técnica sobre las “Características básicas que debe tener el nuevo sistema a desarrollar y sus principales bases técnicas y operativas” preparada a pedido del Banco Mundial y presentada en el Taller de Trabajo organizado por el BID, BM y el MEF de Perú, sobre el Plan de Modernización del SIAF, evaluación de alternativas y sugerencias para la transición al nuevo sistema” - Lima, Perú, 7 de diciembre de 2007.
- 2007 “Lineamientos del Modelo Conceptual del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF)” de Perú, contenido en el Anexo 2 del Informe Final de Consultoría para Evaluación del SIAF, financiado por el BID y ejecutado por el Consorcio IGT-SIDEPRO. Jefe del equipo que preparo el mencionado documento.
- 2005 “Opciones de Política para mejorar la disciplina fiscal en la República Dominicana”.
- 2004 “Reformas al Poder Ejecutivo para incrementar la efectividad del Estado” de la República Dominicana.
- 2004 “La Reforma de la Administración Financiera del Estado. Opciones para la nueva Administración”. República Dominicana,
- 2004 “Modelo Conceptual de Gestión Financiera Municipal”, para la República Dominicana, en conjunto con M. del Pilar MONTARCE y Marcos MAKON.
- 2003 Ponencia sobre “Los Desafíos de la Banca Pública Argentina” , Revista de la ASAP que contiene las presentaciones realizadas ante el XVII Seminario Nacional de Presupuesto Público. Mar del Plata, octubre 2003.
- 2003 “Modelo Conceptual Global del Sistema Integrado de Gestión Financiera del Estado (SIGEF)” de la República Dominicana, principal responsable de la elaboración del documento en el que participaron otros consultores.
- 2001 La Cuestión Tributaria. Bases para una Reforma Integral”, Fundación de los 100 Septiembre de 2001.

- 2000 “Los impuestos y las regulaciones. Su efecto sobre el financiamiento y la viabilidad de la producción”. Publicación de la UIA sobre la Sexta Conferencia Industrial de la Argentina, Octubre, .2000.
- 2000 “Nota Temática sobre Entorno Fiscal y Manejo del gasto público” en la República Dominicana”, documento contenido en el Diálogo sobre Políticas del BID, mayo de 2000.
- 1999 “Análisis Crítico y recomendaciones para la Reforma de la actual organización del Poder Ejecutivo de la República Dominicana”. Agosto de 1999.
- 1998 “Diseño Conceptual del nuevo Ministerio de Economía y Finanzas” de la República de Panamá.
- 1998 “Evaluación del Sistema SIF. República de Bolivia”, en conjunto con Marcos MAKON Y Lidia PINTO. (Banco Mundial)
- 1998 “Transparencia en la Administración Nacional” Publicado en la Revista de la ASAP editada con las presentaciones del XII Seminario Nacional de Presupuesto Público (pág. 109), Buenos Aires, octubre de 1998.
- 1997 “La estructura tributaria”, Informe Económico de Coyuntura” del CPCE de la CF, noviembre 1997.
- 1997 Gasto Público y Transparencia Fiscal en Argentina. Publicación del V Congreso Tributario (CPCE-CF), Mar del Plata 1997.
- 1997 “Diseño Conceptual del Sistema Integrado de Gestión y Control de las Finanzas Públicas” (Fase I), del Gobierno de Venezuela, principal responsable de la elaboración del documento en el que participaron otros consultores.
- 1996 “Reflexiones sobre la experiencia Argentina” publicada en la Revista de la ASAP/ASIP correspondiente al XIII Seminario Internacional de Presupuesto Público: Experiencias sobre Planeamiento y Administración Financiera (pág. 79), Buenos Aires, Noviembre de 1996.
- 1996 “Bases para la preparación de un Programa de Reforma de la Administración Financiera Gubernamental de la República Dominicana”, diciembre de 1996.
- 1995 “Consideraciones Generales sobre el Gasto Público Nacional”, Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Capital Federal, 28/4/95.
- 1993 “Programa de Reforma de la Administración Financiera Gubernamental”, elaborado en conjunto con Carlos A. DOMÍNGUEZ MOLET y presentado en el Seminario Internacional sobre la Reforma Administrativa” realizado por la “Escola Galega de Administración Pública”, junio de 1993.
- 1993 Documento sobre “La Reforma de la Administración Financiera en Argentina”, presentado en la Séptima Conferencia Anual Internacional sobre nuevos acontecimientos en la Gerencia Financiera Gubernamental. Miami, 19/4/1993.
- 1992 “Federalismo Fiscal”, presentación en la 8va. Convención de Bancos Privados Nacionales de Argentina (ADE-BA), Buenos Aires, septiembre de 1992.
- 1992 Documento impreso conteniendo el “Programa de Reforma de la Administración Financiera Gubernamental”. Secretaria de Hacienda de la Nación. Argentina, principal responsable de la elaboración del documento en el que participaron otros funcionarios.

- 1991 “Macroanálisis y Diagnóstico Global del Sistema Presupuestario Público de la República Dominicana, Recomendaciones para su Reforma”.
- 1991 “Manual Básico de Contabilidad General para las Instituciones Descentralizadas sin fines empresariales”, para el Proyecto SAFCO de Bolivia , en colaboración con un equipo de consultores nacionales.
- 1991 “Guía para la elaboración de los Manuales de Contabilidad de las Empresas Públicas no Financieras” , para el Proyecto SAFCO de Bolivia , en colaboración con un equipo de consultores nacionales.
- 1990 “Metodología para la elaboración del Presupuesto Consolidado del Sector Público y para determinar sus efectos económicos”, para el Proyecto SAFCO de Bolivia, en colaboración con un equipo de consultores nacionales.
- 1989 “Bases y estructura conceptual del Sistema Integrado de Información sobre la Administración Financiera Estatal”, para el Proyecto VEN 87/013 de la ONU sobre “Modernización de la Gestión Pública Estatal.
- 1989 “Integración de los Sistemas Administrativos y Financieros”, en colaboración con Marcos P. Makón. Documento presentado al III Seminario Nacional de Presupuesto de Argentina. Mar del Plata. Diciembre de 1989.
- 1886 “La experiencia de Venezuela en el desarrollo de los Sistemas de Información Financiera vinculados al Presupuesto Público, en conjunto con Luis Guerra Orsini, OCEPRE de Venezuela. .
- 1985 “Organización Administrativa del Sistema de Crédito Público de Venezuela” en conjunto con Luis Hernández y Erasmo Sandía.
- 1969 “Programa de Reforma Administrativa” de la Provincia de Córdoba. Secretaría General de la Gobernación, principal responsable de la elaboración del documento en el que participaron otros funcionarios provinciales.
- 1967 Apertura de Programas y Presentación de un Presupuesto Resumen a Nivel Provincial” (Mimeógrafo). Provincia de Río Negro, 1967.
-

PRINCIPALES PRODUCTOS DE SU ACTIVIDAD EN EL SECTOR PUBLICO RELACIONADOS CON LA MODERNIZACION DEL ESTADO

ARGENTINA 1966-1973

1966 MUNICIPALIDAD DE GENERAL ROCA

Autor del Proyecto "Reglamento de Contrataciones de la Municipalidad de General Roca". Resolución N° 13 del 4.8.66
Proyecto de Reorganización Contable de la Municipalidad. 9.8.66

1969 -1970 PROVINCIA DE CÓRDOBA

"Estatuto del Personal del Gobierno de la Provincia de Córdoba". Director del proyecto elaborado en conjunto con el Sindicato de Empleados Públicos y sancionado por el Poder Ejecutivo. Ley N° 5172/70.

"Sistema de Control de Gestión", en colaboración con los técnicos del Ministerio de Desarrollo. Decreto N° 1062 del 7/4/70.

"Régimen de Contrataciones del Gobierno de la Provincia de Córdoba". Director del Proyecto aprobado por el Poder Ejecutivo. Anexo I del Decreto N° 331 del 6/2/70.

"Reglamentación de la Ley de Contabilidad de la Provincia de Córdoba". Director de Proyecto sancionado por el Poder Ejecutivo. Decreto N° 10 del 9/1/70.

"Programa de Reforma Administrativa de la Provincia de Córdoba". Autor del Proyecto y responsable de su Ejecución y Control.

"Normas generales para la confección, redacción y tramitación de la documentación administrativa. Sanciones por su Inobservancia". Manual de trabajo administrativo elaborado bajo su dirección por técnicos de la Dirección de Análisis Administrativo de la Provincia de Córdoba. decretos Nros. 411 y 420 de 1970.

"Plan Anual de Gobierno de la Provincia de Córdoba", "Ejercicio 1970". Director del Proyecto formulado en colaboración con técnicos de su dependencia. Comprende las clasificaciones sectoriales, funcional y por programas de todas las acciones de una Administración Provincial, desagregados en mas de 1.500 actividades (evaluables y no evaluables) y proyectos. Se convirtió en Directiva para la acción manual del P.E.

Reorganización de los siguientes Sistemas Administrativos del Gobierno de la Provincia:

- "Administración de Compras, Almacenes y Suministros".
- "Administración de Personal".
- "Contabilidad Gubernamental".

1972-1973 PROVINCIA DE SANTIAGO DEL ESTERO

Reorganización Integral del Sistema Provincial de Contabilidad, por aplicación de nueva Ley de Contabilidad (N° 3842) a partir del 1° de Mayo de 1972, según modelo: Ley de Contabilidad Uniforme para Provincias.

- Creación y puesta en marcha del Régimen de Delegaciones Contables.
- Creación y puesta en marcha del Régimen de Fondos y Cajas Chicas.
- Diseño del Sistema Integral de Contabilidad Provincial.
- Proyecto de Reglamentación de la Ley de Contabilidad

HONDURAS

1978- 1980 CONTADURÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

Trabajos generales.

- Autor del Proyecto de Ley Orgánica de la Contaduría General de la República (Ley de Contabilidad) aprobada por el Decreto Ley N° 1001 /80.
- Autor del Proyecto de Reforma de la Organización de la Contaduría General de la República, en vigencia a partir del 1/01/79.

Trabajos sobre Contabilidad Gubernamental.

- Manual de Procedimientos de las Contabilidades Central y de Situación Fiscal (1979)
- Preparación del "Informe Anual sobre la Situación Financiera Consolidada del Sector Público" (Consolidación de las Cuentas Públicas) de los ejercicios fiscales 1978 y 1979.
- Asesoramiento para la preparación e implantación del Informe Mensual sobre la Situación Fiscal del Gobierno Central y supervisión de todos los emitidos durante el ejercicio 1979.
- Preparación del "Manual de la Contabilidad Central del Gobierno Central" (1980) que incluye: Plan de Cuentas (Catálogo y Codificación de las Cuentas. Instructivo para su uso e identificación de los soportes), Modelo de Asientos de Registros, Diseño de los Formularios y Registro del Sistema.
- Asesoramiento para la implantación de la Contabilidad Central en la Contaduría General de la República (1980).
- Asesoramiento para la organización de la "Contabilidad de la Deuda Pública" en la Contaduría General de la República (1979).
- Definición del Sistema y asesoramiento para la preparación del "Manual de Contabilidad para las Administraciones de Rentas y Aduanas" (1980).

Trabajos sobre Bienes Nacionales.

- Asesoramiento para la identificación de los bienes inmuebles propiedad del Gobierno Central y para la organización del registro respectivo (1979).
- Preparación del "Manual de Administración y Contabilidad de los Bienes Nacionales de Uso del Gobierno Central" (1980), que incluye: concepto y Clasificación de los Bienes Nacionales, Organización administrativa del Sistema, Sistema de Identificación y Rotulación de los Bienes de Uso, Diseño de los Códigos del Sistema, Procedimientos para la valuación de los Bienes de Uso, Procedimientos para la Administración de los Bienes de Uso, Procedimientos para la Contabilización de los Bienes de Uso, Diseño de Formularios y Registros del Sistema.
- Preparación del Proyecto de "Reglamento de Administración de Bienes Nacionales".

DIRECCIÓN GENERAL DE PRESUPUESTO UNIDAD DE ANÁLISIS ADMINISTRATIVO.

Asesoramiento para la organización de una "Unidad de Análisis Administrativo" en la Dirección General de Presupuesto y preparación de un plan de trabajo.

- Asesoramiento para la preparación de los siguientes proyectos:
- Descentralización del Sistema de Preintervención de Egresos.
- Sistema de Control y Seguimiento de Expedientes.
- Organización de los Servicios Administrativos Ministeriales. Fijación de la Política de Adquisición y Uso del Papel.
- Proyecto de estructura administrativa para la Dirección General de Crédito Público.

1982-1983 DIRECCION GENERAL DE PRESUPUESTO.

En conjunto con Jorge D. Ripa:

- "Manual para la Formulación del Presupuesto de las Empresas Públicas no Financieras".
- "Manual para la Formulación de los Presupuestos de los Organismos Autónomos".
- "Manual para el Análisis de los Proyectos de Presupuestos de las Empresas Públicas no Financieras".
- "Manual para el Análisis de los Proyectos de Presupuestos de los Organismos Autónomos"
- "Manual de Control de la Gestión Presupuestaria de las Empresas Públicas no Financieras".
- "Manual de Control de las Gestión Presupuestaria de los Organismos Autónomos".
- "Proyecto de Ley de Creación de la Superintendencia de las Instituciones Descentralizadas".
- "Asesoramiento para la implantación del sistema de formulación, análisis y seguimiento de la gestión presupuestaria de las empresas públicas y organismos autónomos".

VENEZUELA

1981- 1988 OFICINA CENTRAL DE PRESUPUESTO

Sistema integrado de clasificadores presupuestarios, que contiene:

- Clasificador por Objeto del Gasto.
- Clasificador Económico de Ingresos y Gastos.
- Clasificador Sectorial del Gasto.
- Plan de Cuentas Patrimoniales y de Resultados para los entes descentralizados.
- Clasificaciones Combinadas.

Instructivos para la Formulación del Proyecto de Presupuesto de Empresas Públicas. 1983 a 1987.

Resolución de la OCEPRE N° 305 del 28.6.88, por la que se aprueban las normas para elaboración de los presupuestos de los institutos y servicios autónomos.

Resolución de la OCEPRE N° 306 del 28.6.88, por la que se aprueban las normas para la elaboración de los presupuestos de las sociedades.

Metodología para el análisis de coherencia de los proyectos de presupuesto de las empresas públicas.1984.

Asesoramiento para el análisis de los proyectos de presupuesto de empresas públicas.

“Presupuesto consolidado del Sector Público”, Años 1982, 1983, 1984, 1985 y 1986.

“Cuenta consolidada del Sector Público”. Años 1984, 1985 y 1986.

1984- 1985 COMISIÓN DE ESTUDIOS Y REFORMA FISCAL

Proyecto de Organización Administrativa del Sistema de Crédito Público de Venezuela (relevamiento, diagnóstico, recomendaciones para su reforma), en conjunto con Luis Hernández y Erasmo Sandía, a solicitud de la Comisión de Estudio y Reforma Fiscal (1984).

Proyecto de Ley Orgánica de Contabilidad Pública, presentada por la Comisión de Estudio y reforma Fiscal al presidente de la República (20/3/85), en conjunto con Jorge Ripa y Justo Rodríguez.

1997 SIGECOF

Proyecto de “Ley Orgánica del Sistema Integrado de Gestión y Control Interno de las Finanzas Públicas” ., en conjunto con un equipo de consultores nacionales del SIGECOF., julio de 1997.

BOLIVIA

1989 / 91 MINISTERIO DE FINANZAS - PROYECTO SAFCO

“Bases conceptuales del Sistema de Contabilidad de la Administración Central y del Sistema Integrado de Información Financiera del Sector Público” (SAFCO – Doc. 043/89), que contiene el diseño de los siguientes instrumentos del Sistema Integrado de Cuentas Públicas:

- Clasificador Institucional del Sector Público.
- Clasificador por Objeto del gasto.
- Clasificador Económico de los Recursos.
- Clasificador Económico de los Gastos.

Metodología para la preparación automática de los siguientes estados financieros, a partir del registro de transacciones presupuestarias.

- Estados de Resultados (para entidades empresariales y no empresariales).
- Origen y Aplicación de Fondos.
- Balance General.
- Cuenta de Ahorro/Inversión/Financiamiento.

Metodología para la formulación del Presupuesto Consolidado del Sector Público y para la determinación de sus efectos económicos (SAFCO Doc. 068/90). El documento respectivo fue elaborado en conjunto con un grupo técnico de la Dirección de Política Presupuestaria de la Subsecretaría de Presupuesto.

Asesoramiento para la preparación del Presupuesto Consolidado del Sector Público 1990, aprobado mediante Ley N° 1141 del 23 de Febrero de 1990, por el Congreso de la República.

“Guía para la elaboración de los Manuales de Contabilidad de las Empresas Públicas no Financieras” (SAFCO Doc. 076/90).

“Manual Básico de Contabilidad General para las Instituciones Descentralizadas sin fines empresariales”, diseñado para ser procesado mediante la aplicación de la metodología que permite la conversión automática de las cuentas presupuestarias en cuentas de la contabilidad general. Este manual fue elaborado en conjunto con un grupo técnico de la Contaduría General del Estado (SAFCO Doc. 084/91).

REPÚBLICA DOMINICANA

MINISTERIO DE HACIENDA.

Asesoramiento y participación en la preparación de las siguientes normas:

1998- 2000

Decreto 262/98. “Reglamento de Compras y Contrataciones de Bienes y Servicios de la Administración Pública”.

Ley que crea la Dirección General de Contabilidad Gubernamental y establece el Sistema de Contabilidad Gubernamental, N°. 126-01.

2003

Decreto 1524 del 2/12/2004 relativo al Sistema de Programación de la Ejecución del Presupuesto y determinación y uso del excedente presupuestario.

Decreto 1523 del 2/12/2004 , estableciendo procedimientos par la contratación de operaciones de Crédito Público, el reconocimiento de la deuda administrativa, el registro de desembolsos y el pago del servicio de la deuda.

2004- 2009

Ley de la Tesorería Nacional, N°. 567-2005

Ley de Crédito Público, N°. 6-2006

Ley Orgánica de Presupuesto, N°. 423-06.

Ley del Sistema Integrado de Administración Financiera, N°. 5-07.

Ley de Organización de la Secretaría de Estado de Hacienda, N°. 494-06.

Reglamento de Aplicación de la Ley de Crédito Público (6-2006). Decreto 630-06.

Reglamento de Aplicación la Ley Orgánica de Presupuesto (423-06) - Decreto N°. 492-07.

Reglamento de Aplicación la Ley de Organización de la SEH (494-06) - Decreto N°. 498-07.

Resolución de Fortalecimiento Institucional de la Secretaría de Estado de Finanzas, N°. 54-2006.

Reglamento de Aplicación de la Ley que crea la Dirección General de Contabilidad Gubernamental (Ley 126-01) - Decreto N°. 526-09.

Proyecto de Estructura Orgánica de la Unidad de Análisis y Política Fiscal

REPÚBLICA ARGENTINA 1991-2003

1991-1996 SECRETARÍA DE HACIENDA DE LA NACIÓN

Entre las acciones de modernización administrativa más relevantes que dirigió e impulsó durante su gestión como Secretario de Hacienda de la Nación, se destacan:

- Ley 24.156 de “Administración Financiera y de los Sistemas de Control del Sector Público Nacional” (Proyecto que dirigió y del que fue autor principal). Año 1992.
- “Manual de Clasificaciones Presupuestarias”. Ediciones 1994 y 1995.
- Formulación, presentación al Congreso Nacional y discusión pertinente de los Presupuestos de la Administración Nacional 1992, 1993, 1994, 1995 y 1996, todos aprobados antes de comenzar los respectivos ejercicios fiscales.
- Sistema de formulación y evaluación del Presupuesto, años 1992 a 1996.
- Diseño, implantación y publicación del “Presupuesto Consolidado del Sector Público”, a partir del ejercicio 1993.
- Organización del Sistema de Crédito Público (Información sobre mercados de capitales, centralización de negociaciones y administración de la Deuda Pública).
- Contratación e Implantación del SIGADE – UNCTAD (Registro y administración de la Deuda Pública) integrado al SIDIF
- “Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados” y “Normas Generales de Contabilidad para la Administración Nacional”.
- “Manual de Contabilidad General de la Administración Central”
- Preparación y presentación de las Cuentas de Inversión de los Ejercicios 1991, 1992, 1993, 1994 y 1995, todas presentadas al Congreso Nacional dentro del plazo legal.
- Implantación del Sistema Integrado de Información de la Administración Financiera Gubernamental (SIDIF) en la Administración Central, a nivel funcional e informático, que integra operaciones de los subsistemas de:
 - Presupuesto
 - Crédito Público
 - Tesorería
 - Contabilidad

- Reorganización de la Tesorería nacional, que incluyó:
 - Sistema de Cuenta Única del Tesoro Nacional
 - Sistema automático de conciliación bancaria
 - Sistema de Programación Financiera del Tesoro
 - Sistema de Fondos Rotatorios y Cajas Chicas
 - Sistema de Pagos
- Base de Datos de significación financiera de los Recursos Humanos de la Administración Nacional.
- Proyecto de Organización de la Oficina Nacional de Contrataciones.
- Proyecto de Ley estableciendo el “Sistema de Contrataciones”.
- Proyecto de Ley de Administración de Bienes del Estado Nacional.
- Bases para el desarrollo de un modelo de Administración de Bienes del Estado Nacional.
- Creación del Centro de Capacitación de la Secretaría de Hacienda de la Nación. Capacitándose durante su gestión a 8.277 agentes públicos nacionales y latinoamericanos durante su gestión
- Estructura Administrativa de la Secretaría de Hacienda (Decreto N° 2737/92 y modificatorios).
- “Programa de Consolidación de la Reforma Administrativa y Financiera del Sector Público”, Proyecto financiado por el BID mediante el Préstamo AR – 0149
- Diseño y publicación trimestral (incluso por Internet) del “Boletín Fiscal” a partir de mayo de 1993.

12/99- 12/03 BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES.

Entre las acciones de fortalecimiento institucional y modernización administrativa más relevantes que impulsó y dirigió durante su gestión como Presidente del Banco, se destacan:

- Creación de las siguientes unidades estratégicas que no existían:
 - Unidad de Planificación y Estudios Económicos. Resolución Directorio
 - Unidad de Procesos y Organización. Resolución Directorio
 - Tesorería General. Resolución Directorio
 - Unidad de Recuperación de Créditos. Resolución Directorio
 - Unidad de Contactos Comerciales Corporativos. Resolución Directorio
 - Subgerencia General del Área de Información y Control. Resolución Directorio
 - Subgerencia de Presupuesto. Resolución Directorio
- Reforma y fortalecimiento de las siguientes áreas:
 - Reorganización del área de Mercado de Capitales. Resolución Directorio
 - Reorganización del área de Recursos Humanos.
 - Fortalecimiento del área de Asuntos Legales. Plan Estratégico aprobado por Resolución Directorio N° 899 del 12/6/2003
- Reforma de Procesos relevantes
 - Sistema de formulación presupuestaria. empresarial compatibilizado con la LEY DE CONTABILIDAD DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES, ESTATUIDO A TRAVÉS DEL “MANUAL DE FORMULACIÓN DEL PRESUPUESTO INTEGRAL DEL BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES”, DICIEMBRE 2001.

Implantación del sistema electrónico de compras.
Implantación del Sistema de Subasta Inversa (electrónico y por la WEB)
Organización del Sistema de Administración de Bienes Muebles e Inmuebles
Centro Único de Correspondencia y Expedientes
Régimen de Caja Chica
Descentralización de Gastos Operativos
Nueva estructura y jerarquización de los Centros Zonales

- Desarrollo de los Recursos Humanos

Plan Estratégico de Capacitación de los Recursos Humanos. 2000-2004 y actualización 2004-.2006
Sistema de Identificación del personal con mayor potencial gerencial.

- Manual de Organización y Digesto Administrativo del Banco

- Nuevo Modelo de Gestión y Plan Estratégico de Sistemas.

Alianza con el Banco Popular de España.

Plan Estratégico de Sistemas Resolución 1734/2000

Desarrollo de los Sistemas Informáticos que integran el nuevo modelo de gestión basado en los sistemas Capri (Administración y Finanzas), Meta 4 (Recursos Humanos) y SUR (actividad bancaria-Banco Popular).

Centro de Procesamiento y Resguardo Alternativo.

Redes de Comunicaciones LAN y WAN.

Plan de Negocios 2004-2014. Presentado al Banco Central en Noviembre de 2003.

MÉXICO SHCP 2007-2012 – BANCO MUNDIAL

“Bases para la elaboración del Modelo Conceptual del Sistema Integrado de Administración Financiera Federal”, Octubre 2007. Líder técnico del equipo que elaboro el documento.

“Modelo Conceptual del Sistema de Administración Financiera Federal”, Junio 2008, preparado por un equipo de consultores del Banco Mundial liderados por el suscripto y Marcos Makón.

Asesoramiento para la preparación del Proyecto de Ley General de Contabilidad Gubernamental, aprobada en diciembre de 2008.

Consultoría (Líder de equipo) Preparación y presentación al CONAC del Manual de Contabilidad Gubernamental, armonizado para la Federación, Entidades Federativas y Municipios. Octubre de 2010.

Contiene:

- Plan de Cuentas
- Guías Contabilizadoras
- Instructivos para e manejo de Cuentas
- Modelo de Asientos
- Estados Financieros a producir (contables, presupuestarios y económicos)
- Matrices de conversión

PANAMA. 1998 Y 2009.

1998. Diseño Conceptual del nuevo Ministerio de Economía y Finanzas” de la República de Panamá.

2009. Proyecto de Ley de Organización de la Tesorería y del Sistema de Cuenta Única del Tesoro.

ACTUACIÓN DOCENTE

ACTUACIÓN DOCENTE PARA LA ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS

CENTRO INTERAMERICANO DE CAPACITACIÓN EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (CICAP) PROYECTO 214 DE LA OEA. SEDE BUENOS AIRES, ARGENTINA.

Profesor de la asignatura: “Programación y Administración Presupuestaria”, en los siguientes cursos:

- 1968 Curso Regional Intensivo de Administración Pública. Viedma, Argentina.
- 1969 Curso Regional Intensivo de Administración Pública. Viedma, Argentina.
- 1969 Curso Regional de Administración Presupuestaria. Universidad Nacional de Cuyo. Mendoza. Argentina.
- 1970 Curso Regional de Programación Y Administración Presupuestaria. Posadas, Argentina.
- 1970 Curso Nacional de Administración Municipal. Montevideo, Uruguay.
- 1970 Curso Nacional de Administración Municipal. Bahía Blanca, Argentina.
- 1971 Primer Curso Provincial de Análisis Administrativo. Resistencia, Argentina.
- 1972 Curso Internacional Administración del Desarrollo Regional”.Salta, Argentina. “
- 1973 Curso de Capacitación de “Administración Pública”.Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de la Plata, Argentina.

Profesor de la asignatura “Administración de Personal” en el Curso Regional de Administración Pública, dictado en Viedma, Argentina.1968.

Codirector del Curso Regional de Administración Financiera, Córdoba, Argentina.1970.

Director y ejecutor del Seminario sobre Presupuesto por Programas, desarrollado en Posadas, Argentina.1970.

CENTRO INTERAMERICANO DE CAPACITACIÓN EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (CICAP) PROYECTO 214 DE LA OEA. SEDE NORTE, CARACAS, VENEZUELA.

Profesor de la asignatura: “Programación y Administración Presupuestaria”, en los siguientes cursos:

1972 Profesor en el Curso Nacional sobre Técnicas Presupuestarias, organizado por el ICAP, SIECA y CICAP, en la República de El Salvador, en las materias:

- “Metodología de la Ejecución, Control y Evaluación de Presupuestos”
- “Medición y Evaluación de Resultados”
- “Contabilidad Gubernamental”

1972 Profesor de la asignatura “Programación y Administración Presupuestaria”, en el “Curso Nacional de Administración Presupuestaria y Proyectos de las Inversiones Públicas” organizado por el CICAP y la ENAP en Mérida, Venezuela.

ACTUACIÓN DOCENTE PARA EL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP) DE ARGENTINA.

1974 Profesor de los siguientes cursos organizados por el INAP:

- Curso de “Formación de Análisis de Organización y Métodos”
- Curso de “Organización y Sistemas”.
- Curso Superior de “Administración Pública”.

ACTUACIÓN DOCENTE PARA LA ASOCIACIÓN IBEROAMERICANA DE PRESUPUESTO PÚBLICO (ASIP)

- 1978 Profesor de la asignatura “Contabilidad Gubernamental” en el “Curso Nacional de Ejecución y Control Presupuestario” Organizado por ASIP, OEA y CENADIH, Tegucigalpa, Honduras. Mayo, 1978.
- 1979 Profesor de la asignatura “Contabilidad Gubernamental” en el Primer Curso Regional de Programación y Administración Presupuestaria, organizado por la ASIP, OEA y CENADIH. Tegucigalpa, Honduras. Mayo 1979.
- 1980 Profesor de la asignatura “Contabilidad Gubernamental” en el segundo curso regional de Programación y Administración Presupuestaria, organizado por ASIP, OEA y CENADIH. Tegucigalpa. Honduras. Abril 1980.
- 1980 Profesor, Programación y Organizador del Curso de Capacitación en “Contabilidad Gubernamental”, organizado por el CENADIH y la ASIP(50 hs)
- 1981 Programación y dictado del curso sobre “Administración y Control de Bienes Nacionales” (40 horas) organizado por la ASIP y CENADIH. Honduras. Julio 1981.
- 1981 Profesor de la asignatura “Contabilidad Gubernamental” (24 horas) en el curso sobre “Sistema Integral de la Contabilidad”, organizado por la ASIP y la Asociación Mexicana de Presupuesto Público. México. Julio de 1981.

ACTUACIÓN DOCENTE EN CURSOS ORGANIZADOS POR PROYECTOS DE LA ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS (PNUD)

- 1979 Profesor de la asignatura “Contabilidad Gubernamental” en el curso de “Programación Presupuestaria”, organizado por la ONU y el Centro de Capacitación para el Desarrollo (CECADE) de la Secretaría de Programación y Presupuesto de México, D.F. Agosto de 1979.
- 1980 Profesor de la asignatura “Contabilidad Gubernamental” en el curso de “Programación Presupuestaria”, organizado por la ONU y el CECADE de México. México, D.F. Abril de 1980.
- 1980 Profesor de la asignatura “Contabilidad Gubernamental” en el curso de “Programación Presupuestaria”, organizado por la ONU y el CECADE de México. México, D.F. Mayo de 1980.
- 1981 Profesor de la asignatura “Contabilidad Gubernamental” (12 horas), en el curso de “Programación Presupuestaria”, organizado por la ONU (PNUD) y el CECADE de México en Guanajuato, México. Mayo de 1981.
- 1981 Profesor de la asignatura “Contabilidad Gubernamental” (12 horas), en el curso de Programación Presupuestaria”, organizado por la ONU (PNUD) y el CECADE de México en Morelia (México). Mayo de 1981.
- 1990 Profesor de la materia “Sistemas de Información Financiera” en el curso de Programación de Operaciones y Administración Financiera” (40 horas), organizado por el SAFCO y la Contraloría General de la Republica. La Paz, Bolivia. Octubre de 1990.

ACTUACIÓN DOCENTE PARA EL CENTRO DE ADIESTRAMIENTO DEL MINISTERIO DE HACIENDA DE HONDURAS (CENADIH)

Profesor de los siguientes Cursos o Seminarios organizados por el CANADIH y en las materias que en cada caso se indica:

1979 Curso sobre "Organización y Sistemas en el Sector Público", Materias:
"Estructura del Sector Público Nacional"
"El Sistema Integrado de Contabilidad Gubernamental".

Curso sobre "Introducción al Estudio de la Administración Pública". Materias:
"Estructura y organización del Sector Público de Honduras Nacional"
"El Sistema Integrado de Contabilidad Gubernamental".
Curso sobre "Capacitación para Preinterventores": Materias:
"Organización del Sector Público de Honduras"
"Sistema Integrado de Contabilidad Gubernamental"

Seminario sobre: "La Administración pública y las Técnicas Modernas de Gestión". Materia: "Contabilidad Gubernamental"

1980 Primer Seminario de Contabilidad Gubernamental", Lago de Yojoa, Honduras. Febrero de 1980. (Programador, Coordinador Técnico y Expositor).

ACTUACIÓN DOCENTE PARA EL SISTEMA NACIONAL DE ADIESTRAMIENTO EN PRESUPUESTO -OFICINA CENTRAL DE PRESUPUESTO- VENEZUELA

1984 Profesor de la materia "Instrumental financiero para el Análisis Presupuestario" (20 horas) en el "Curso sobre Presupuesto y Planificación en los Organismos Descentralizados". Noviembre de 1984.

1984 Curso de "Administración Financiera Gubernamental" (30 horas)

1985 Curso de "Administración Financiera Gubernamental" (30 horas)

1988 Curso sobre "Las Cuentas Públicas y su Consolidación" (40 horas). Septiembre-Octubre de 1988.

OTRA ACTUACIÓN DOCENTE

1971 Profesor de las asignaturas "Presupuesto por Programas" y "Estrategias para la Reforma Administrativa" en el Curso Intensivo de Capacitación en Administración Pública", organizado por el CFI en la Provincia de La Rioja.

1972 Profesor de la asignatura "Administración Financiera" en el Seminario para Directores de la Administración Pública, organizado por el Centro de Capacitación Administrativa de la Provincia de Santiago del Estero.

1988 Profesor de la materia "Sistemas de Información Financiera" (30 horas) en el "Curso de Programación de Operaciones y Administración Financiera", organizado por el SAFCO, La Paz. Bolivia.

1989 Profesor de la materia "Sistemas de Información Financiera" (30 horas) en el "Curso de Programación de Operaciones y Administración Financiera", organizado por el SAFCO, La Paz. Bolivia.

2007 República Dominicana: Cursos - Talleres sobre:

"La Dirección General de Contabilidad Gubernamental y su relación con los demás Órganos Rectores de la administración Financiera del Estado". Enero de 2007.

Taller: "La Nueva Institucionalidad de la Planificación y la Administración Financiera del Estado", en conjunto con Marcos P. MAKON, organizado por los Proyectos PROREFORMA y PAFI. Abril de 2007.

Taller: “La Ejecución Presupuestaria en el nuevo marco legal”, en conjunto con Marcos P. MAKON, Organizado por la SEEPyD y la SEH, Junio de 2007.

2008 México, enero México, enero de 2008.

Taller sobre; “Hacia un Sistema Único e Integrado de Información Financiera Gubernamental”. Se organizaron y desarrollaron 6 talleres de 4 horas cada uno dirigidos al personal directivo de las áreas que se indican a continuación, cada uno de los cuales contenía una parte general y una específica relacionado con la misma:

- Subsecretaría de Hacienda (Planeación y Crédito Público)
- Subsecretaría de Ingresos
- Subsecretaría de Egresos (Presupuesto de Egresos e Inversiones)
- Tesorería de la Federación (ESOFE)
- Oficialía Mayor
- Unidad de Contabilidad Gubernamental y Unidad de Informática.

2012 República Dominicana: Curso Taller: “Aspectos Introductorios a la Política, Gestión e Información Fiscal” (54 horas). Centro de Capacitación en Gestión y Política Fiscal (CAPGEFI). Mayo-Agosto 2012.

CARGOS ELECTIVOS

- 1961-1963 Presidente del Centro de Estudiantes de Ciencias Económicas de la Federación Universitaria del Sur (2 períodos).
- 1962-1963 Asambleísta Titular de la Asamblea Superior Universitaria. Universidad Nacional del Sur.
- 1963-1964 Consejero Académico Titular del Departamento de Contabilidad. Universidad Nacional del Sur.
- 1964-1965 Consejero Titular del Consejo Superior Universitario. Universidad Nacional del Sur.
- 1965-1966 Asambleísta Titular de la Asamblea Superior Universitaria. Universidad Nacional del Sur.
- 2003-2005 Congresal Nacional del Partido Justicialista. Distrito Ciudad de Buenos Aires.

SOCIEDADES PROFESIONALES A QUE PERTENECE

Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Capital Federal. República Argentina

Asociación Argentina de Presupuesto Público. Buenos Aires, Argentina

Bolsa de Comercio de Buenos Aires.

Bolsa de Comercio de Bahía Blanca

BECAS OBTENIDAS

Becado por el Consejo Federal de Inversiones en el año 1967, para asistir al Primer Curso Nacional de Capacitación en Administración Pública, dictado por el CICAP (Proyecto 214) de la OEA, en Buenos Aires, Argentina.

DISTINCIONES

Mejor promedio (9.23) del Primer Curso Nacional de Capacitación en Administración Pública (de 6 meses de duración) dictado por el Proyecto 214 De la OEA en Buenos Aires. 1967.

“A MAGNA CRUCE EQVITEM ORDINIS GREGORII MAGNI” condecoración otorgada por el Pontífice Juan Pablo II, San Pedro, 3 de diciembre de 1993.

“Oscar VARGAS PRIETO AWARD for Accountability and Integrity in International Governmental Financial Management”, otorgada por el International Consortium On Governmental Financial Management. Miami, USA, Abril 8 de 1997.

Nota. No se refiere la actividad en seminarios, así como tampoco las conferencias dictadas sobre Política Fiscal, Administración Financiera Gubernamental y Modernización Administrativa o del Estado, por ser más de 200 eventos cumplidos en casi todos los países de América Latina. Tampoco se incluyen reportajes sobre dichos temas en diferentes medios de comunicación.

Ricardo Ángel GUTIERREZ
Agosto de 2014
